

기안문

PITC 승인 2026-04-29 18:07
GIR 승인 2026-04-29 17:55
산학협력단 부단장/노형민 승인 2026-04-29 17:29
산학·연구지원팀장/박경훈 승인 2026-04-29 17:26

문서번호	산학·연구지원팀-341	작성일자	2026-04-29 16:47	보존연한	영구
작성부서	산학·연구지원팀	작성자	박형준	전화번호	032-870-2783
제목	산학협력단 예산·결산심의위원회 결산 심의 결과 보고				

1. 관련 : 산학·연구지원팀-260 (2026.04.02)
2. 산학협력단 예산·결산심의위원회 FY2025 결산 심의결과를 다음과 같이 보고합니다.

- 가. 회의 개요
- 일자/장소 : 2025.4.16.(목) 15:30 / 본관 502호
 - 위원 수 : 11명 (정족수 : 6명)
 - 참석 현황 : 10명

직명	성명	참석여부	직명	성명	참석여부
위원장	주치운	○	위원	이선우	○
위원	장동환		위원	곽창원	○
위원	류정선	○	위원	노형민	○
위원	안종훈	○	위원	홍진성	○
위원	김용진	○	위원	김홍석	○
위원	김경보	○			

- 회의 방법 : 대면 심의
- 안건
 - 2025회계연도 산학협력단 결산(안) 및 학교기업 결산(안) 심의

- 나. 심의 결과 (재적위원 11명 중 10명 참석)
- 2025회계연도 산학협력단 및 학교기업 결산(안) 원안 가결 (참석위원 만장일치)

- 첨부 1. 2025회계연도 산학협력단 예산·결산심의위원회 회의록 1부
2. 2025회계연도 산학협력단 예산결산심의위원회 서명록 1부
3. 2025회계연도 산학협력단 예산결산심의위원회 회의자료 1부
4. 2025회계연도 산학협력단 및 학교기업 결산서 1부. 끝.

첨부파일
1. 2025회계연도 산학협력단 예산·결산심의위원회 회의록.pdf 2. 2025회계연도 산학협력단 예산결산심의위원회 서명록.pdf 3. 2025회계연도 산학협력단 예산결산심의위원회 회의자료.pdf 4. 2025회계연도 산학협력단 및 학교기업 결산서.zip
관련문서
산학협력단 예산·결산심의위원회 개최 계획(안)

회 의 록

소 집 통 보	2026년 04월 09일(목) [정기(●), 임시()] [서신(●), 유선()]						
회 의 일 시	2026년 04월 16일(목) 15:30 ~ 16:30						
장 소	본관 512호 회의실						
의 원 수	11명	정족수	6명	참석 의원 수	10명	의결정족 수	6명
참 석 의 원	주치운(위원장), 김용진, 류정선, 이선우, 김경보, 곽창원, 노형민, 김홍석, 홍진성, 안종훈						
의장(사회)명	주치운			기 록 자	산학·연구지원팀 박형준		
- 재무팀장: 성원 보고							
- 의장: 성원 보고 후, 전차 예산결산심의위원회 회의 결과를 확인하고 FY2025 산학협력단 결산(안) 심의를 위한 회의 개최를 선언함.							
I. 심의안건							
- 1. FY2025 산학협력단 결산(안) 심의							
- 의장: FY2025 산학협력단 결산(안)에 대하여 설명 요청							
- 재무팀장: 회의자료에 의하여 안건을 설명							
○ 주요 추진 성과로 총 국고지원사업 규모 138.1억원(간접비 수익 포함), 외부수탁 연구수익 12.1억원(간접비수익 1.7억원 포함), 학교재정 기여액 120.3억원 보고.							
○ FY2025 회계연도 결산 규모는 175.8억원으로, FY2024 결산 대비 33.2억원(15.9%) 감소하였고, FY2025 예산 대비 4.9억원(2.8%) 감소한 것으로 설명.							
○ 수입 측면에서는 지원금수익 136.6억원, 산학협력수익 6.0억원, 간접비수익 8.1억원 등으로 집계되었으며, 지원금수익 감소와 산업체 연구과제 감소가 원인이라고 설명.							
○ 지출 측면에서는 산학협력비 7.4억원, 지원금사업비 85.5억원, 간접비사업비 3.6억원, 유형자산 취득 47.0억원, 무형자산 취득 5.3억원, 학교회계전출금 1.0억원 등 보고.							
- 의장: 의원들에게 질의 요청							

- 안종훈 위원: 수입·지출 현황표상 전기 이월 및 차기 이월이 동시에 표시되는 사유와 자금계산서상 의미에 대하여 질의
- 재무팀장: 해당 표는 기업회계의 손익계산서처럼 수익·비용만 보는 표가 아니라, 산학협력단 회계의 자금계산서 구조임을 설명. 따라서 수입란의 전기이월은 전년도 말에서 넘어온 기초자금이고, 지출란의 차기이월은 당해연도 말에 남아 다음 연도로 넘어가는 기말자금이라고 설명. 즉, 같은 돈을 중복 표시한 것이 아니라 전기이월 + 당기수입 = 당기지출 + 차기이월이라는 자금 흐름을 맞춰 보여주는 구조임을 설명.
- 위원장: 추가 의견이 있는지 질의
- 전 위원: 의견 없음
- 위원장: 금번 안건인 “FY2025 산학협력단 결산(안)”은 원안 가결되었음을 선언
-
- 2. 산학협력단 재정 운영 현황 설명
- 위원장: FY2025 산학협력단 학교 재정 기여 현황 설명 요청
- 재무팀장: 회의자료에 의하여 안건을 설명 ○ 학교재정 기여현황은 강사료 대체 지급 20.1억원, 전기요금 7.1억원, 유형자산 및 시설 공사비 47.0억원, 무형자산 5.3억원, 실험실습비 12.8억원, 취창업지원 등 25.9억원을 포함하여 총 120.3억원으로 설명. ○ 연구·지원금 수익 비율은 연구수익(간접비 포함) 12.7억원, 국고교육사업 지원금(간접비 포함) 138.1억원으로, 전체 수익 중 국고교육사업 비중이 91.6% 수준임을 설명. ○ 간접비 현황은 FY2025 기준 총 징수액 8.1억원, 사용액 7.5억원, 누적 잔액 17.8억원으로 보고하였으며, 이 중 국가연구개발사업 간접비는 5.1억원, 기타사업 간접비는 12.7억원으로 설명.
- 의장: 추가 의견이 있는지 질의
- 전의원: 의견 없음
-
- 3. 결산(안) 첨부자료 검토
- 위원장: - 재무상태표, 운영계산서 및 학교기업 현황에 대해 설명 요청

- 재무팀장: 첨부자료에 따라 재무상태표, 운영계산서 및 학교기업 현황을 보고함
- 재무상태표

FY25말 기준 산학협력단 총자산은 약 187.0억원으로 전년 대비 2.0% 증가하였으며, 투자자산 1.0억원은 인천대학 청년창업펀드 출자로 신규 발생, 유형자산은 149.5억원, 무형자산은 11.6억원으로 교육환경 개선사업 및 차세대행정시스템 라이선스 구매 등의 영향이 반영되었다고 설명.

또한 부채는 유동부채 증가 및 비유동부채 감소 등을 반영하여 약 4.8억원 수준이며, 당기운영차익은 감가상각 등 비현금성 비용 증가 등의 영향으로 전년 대비 크게 감소하였다고 설명
- 운영계산서

FY25 운영수익합계는 약 150.4억원으로 전년 대비 36.3억원 감소하였으며, 이는 산학협력수익, 지원금수익 및 간접비수익 감소에 따른 것이라고 설명.

운영비용합계는 약 147.0억원으로 전년 대비 감소하였으나, 전년도 자산 취득 증가에 따른 감가상각액 증가로 일반관리비가 늘어 FY25 당기운영차익은 약 3.4억원으로 전년 대비 약 25.8억원 감소하였다고 설명.
- 학교기업 현황

학교기업(인하ENG, 인하모터스)은 2024년부터 실질적인 운영활동이 없으며, 현재는 이자수익만 운영수익으로 발생하고 있다고 설명.

이에 따라 학교기업수익 및 운영비용은 거의 없고, 재무상태표상 자산은 대부분 현금성 자산으로 구성되어 있다고 설명함.

- 의장: 의원들에게 질의 요청

- 곽창원 의원: 학교기업이 사실상 수년간 실적이 없고 현재는 이자수익만 발생하는데, 이런 경우 폐지 또는 정리가 필요한 것 아닌지 질의.

- 산학·연구지원팀장: 학교기업은 현재, 실질적인 운영활동이 중단되어 현재는 이자수익만 발생하고 있다고 설명함. 다만 과거 내부에서도 없애자는 의견이 있었으나, 향후 정부 정책 변화나 수익사업 기회 발생 가능성, 그리고 폐지 후 재설치 절차의 번거로움 등을 고려하여 현재까지 유지하고 있다고 설명함.

- 의장: 추가 의견이 있는지 질의

- 홍진성 의원: 학교기업의 기본금 및 현금성 자산 규모, 이자수익 발생 수준은 어떠한지 질의.

- 산학·연구지원팀장: 현재 학교기업은 실질적 매출 없이 이자수익만 발생하고 있으며, 재무상태표상 자산도 대부분 현금성 자산으로 구성되어 있다고 설명함. 회의자료에도 인하ENG와 인하모터스 모두 학교기업 수익은 없고, 운영외수익만 소액 발생하는 것으로 제시되어 있음을 설명함.

- 의장: 추가 의견이 있는지 질의

- 전의원: 의견 없음

-

II. 보고사항

- 예산 대비 추가 집행 현황 및 향후 개선방안 보고

- 위원장: 예산 대비 추가 집행 현황 및 향후 관리방안에 대하여 보고 요청

- 산학·연구지원팀장: FY25/FY26 기준 총 기여금액 및 세부내역을 보고함

- FY25 결산 기준 예산 대비 추가 집행은 주로 투자활동 항목에서 발생하였으며, 유형자산 취득은 예산 대비 약 2.97억원, 무형자산 취득은 예산 대비 약 0.7억원 증가하여 합계 약 3.7억원 수준의 초과 집행이 발생하였다고 설명함. 주요 사유로는 국고사업비를 활용한 기계·집기 취득 및 시설공사비 증가, 그리고 차세대 행정시스템 관련 라이선스 비용을 결산 과정에서 무형자산으로 재분류한 점을 제시.
- 아울러 추경 이후 사업단별 예산 변경 사항이 적시에 반영되지 못한 점과 기존 산학협력단 회계 시스템상 통합 예산통제가 미흡했던 점이 초과 집행 발생 배경이라고 설명. 향후에는 ERP 도입을 통해 예산 대비 집행을 보다 강하게 통제하고, 필요 시 추가 추경을 실시하여 예산 변경 사항을 적기에 반영하는 등 초과 집행이 재발하지 않도록 내부 모니터링과 관리체계를 강화하겠다고 보고.
또한 2026회계연도부터 지정감사 대상이 되는 만큼 보다 보수적으로 회계처리 및 예산통제를 운영하겠다고 설명

- 김경보 위원: 추경 이후 사업단에 잔액이 발생하여 추가 집행이 필요한 경우, 향후 ERP 통제로 인해 집행이 불가능해지는 상황이 발생할 수 있는지, 미리 사업단과 협의하여 추가 추경을 실시하는 방식으로 관리해야 하는지 질의함

- 재무팀장: 위원의 이해가 맞다고 설명하면서, 산학협력단은 교비회계와 달리 필요시 추경을 2회, 3회 이상 추가로 실시할 수 있다고 답변. 따라서 추경 이후에도 예산 변경 필요가 있으면 추가 추경으로 대응할 수 있고, ERP 도입 이후에는 시스템 통제를 통해 초과 집행을 줄이되, 필요한 경우 추가 추경을 통해 제도적으로 해소하겠다고 설명.
또한 교육부 보고 기한을 고려할 때 실무상 일정 범위 내에서 예산 변경이 가능하나, 시점이 지나치게 늦어질 경우에는 처리에 어려움이 있을 수 있다고 답변.

- 의장: 추가 의견이 있는지 질의

- 전의원: 의견 없음

-

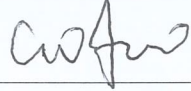
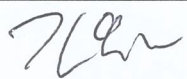
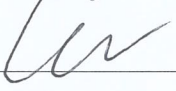
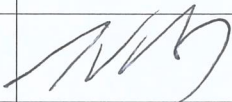
III. 의결 및 폐회

- 위원장: 추가 질의 사항 유무를 확인하였으며, 이견 없이 안건을 의결함.				
- 결과: FY2025 산학협력단 결산(안) 원안 가결				
- 위원장: 회의를 마치고 폐회를 선언함				
첨부: 1. FY2025 결산(안) 회의자료 1부.				
2. 회의록 서명 1부. 끝.				
상기 기록을 확인합니다. 2026.4.20. 기록자 : 박 형 준	결	팀장	부단장	단장
	재	박 경 준		

서 명 록

□ 회의명: FY2025 산학협력단 예산·결산심의위원회

□ 일 시 : 2026.04.16.(목) 15:30 ~

no	소 속	성 명	서 명	비고
1	호텔경영학과	주 치 운		위원장
2	건설환경공학과	곽 창 원		
3	재료공학과	김 경 보		
4	정보통신공학과	김 용 진		
5	자동차공학과	김 홍 석		
6	화학생명공학과	노 형 민		
7	항공운항과	류 정 선		
8	전기공학과	이 선 우		
9	기계설계공학과	장 동 환		
10	항공기계공학과	홍 진 성		
11	항공경영학과	안 중 훈		